2025年度

长沙学院部门决算

目　录

第一部分 长沙学院部门（单位）概况.....1
一、部门职责.....1
二、机构设置及决算单位构成.....1
第二部分 部门决算表.....3
一、收入支出决算总表.....3
二、收入决算表.....5
三、支出决算表.....8
四、财政拨款收入支出决算总表.....11
五、一般公共预算财政拨款支出决算表.....13
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表.....17
七、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表.....19
八、国有资本经营预算财政拨款支出决算表.....20
九、财政拨款“三公”经费支出决算表.....21
第三部分 2025 年度部门决算情况说明.....22
一、收入支出决算总体情况说明.....23
二、收入决算情况说明.....23
三、支出决算情况说明.....23
四、财政拨款收入支出决算总体情况说明.....24
五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明.....24
六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明.....30
七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明.....31

八、政府性基金预算收入支出决算情况 32
九、国有资本经营预算收入支出决算情况 33
十、关于机关运行经费支出说明 33
十一、一般性支出情况说明 33
十二、关于政府采购支出说明 33
十三、关于国有资产占用情况说明 34
十四、关于2025年度预算绩效情况的说明 34
第四部分 名词解释.....39
第五部分 附件.....41

第一部分

长沙学院部门（单位）概况

一、部门职责

长沙学院创建于1970年，办学源头可追溯至1970年11月的长沙市革委会师训班、1978年7月的长沙基础大学、1983年5月的长沙大学。2004年由原长沙大学（专科）升格为全日制公办本科院校，实行“省市共建共管、以长沙市为主管理”体制。学校是硕士学位授予单位，国家“十三五”产教融合发展工程应用型本科规划高校，全国高校实践育人创新创业示范基地，湖南省“双一流”高水平应用特色学院，湖南省一本招生高校，湖南省文明高校。学校始终坚守为党育人、为国育才的初心使命，秉承“力学笃行”的校训，弘扬“崇德求真，实干担当”的长大精神，坚持“立足长沙、面向湖南、辐射全国”的服务定位，着力服务支撑湖南实现“三高四新”美好蓝图，致力于建成特色鲜明的高水平应用型地方大学。

二、机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。长沙学院单位内设机构包括：党政办公室、组织统战部、宣传部、纪检监察室、学生工作处 、保卫处（武装部）、人事处（教师工作部）、教务处、科技处、招生就业指导处、国际合作与交流处、计划财务处、审计处、资产管理处、后勤处、 基建处、工会、共青团长沙委员会、土木工程学院、机电工程学院、计算机科学与工程学院、数学学

院、电子信息与电气工程学院、生物与化学工程学院、材料与环境工程学院、法学院（数字版权学院）、马栏山新媒体学院（影视艺术与文化传播学院）、外国语学院、经济与管理学院、艺术设计学院、音乐学院、研究生学院、马克思主义学院、体育学院、继续教育学院、联合国教科文组织国际自然与文化遗产空间技术中心长沙工作站、环境与能源光催化协同创新中心、图书馆、网络与现代教育技术中心、教学质量监控与评价中心（高教研究所）、学报编辑部。

（二）决算单位构成。长沙学院单位2025年部门决算汇总公开单位构成包括：长沙学院单位本级。

第二部分　部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

部门：长沙学院　　单位：万元

收入			支出		
项目	行次	决算数	项目	行次	决算数
栏次		1	栏次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	43,678.86	一、一般公共服务支出	31	152.62
二、政府性基金预算财政拨款收入	2	11,338.78	二、外交支出	32	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3	0.00	三、国防支出	33	0.00
四、上级补助收入	4	0.00	四、公共安全支出	34	0.00
五、事业收入	5	17,702.29	五、教育支出	35	62,339.38
六、经营收入	6	0.00	六、科学技术支出	36	359.66
七、附属单位上缴收入	7	0.00	七、文化旅游体育与传媒支出	37	60.60
八、其他收入	8	0.00	八、社会保障和就业支出	38	15.74
	9		九、卫生健康支出	39	0.00
	10		十、节能环保支出	40	0.00
	11		十一、城乡社区支出	41	0.00
	12		十二、农林水支出	42	25.59
	13		十三、交通运输支出	43	0.00

	14		十四、资源勘探工业信息等支出	44	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	45	0.00
	16		十六、金融支出	46	0.00
	17		十七、援助其他地区支出	47	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	48	3.56
	19		十九、住房保障支出	49	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	50	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	51	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	52	0.00
	23		二十三、其他支出	53	9,762.78
	24		二十四、债务还本支出	54	0.00
	25		二十五、债务付息支出	55	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	56	0.00
本年收入合计	27	72,719.94	**本年支出合计**	57	72,719.94
使用非财政拨款结余（含专用结余）	28	0.00	结余分配	58	0.00
年初结转和结余	29	0.00	年末结转和结余	59	0.00
总计	30	72,719.94	**总计**	60	72,719.94

注：1.本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2.本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开02表

部门：长沙学院　　单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
科目代码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		**72,719.94**	**55,017.64**	**0.00**	**17,702.29**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
201	一般公共服务支出	152.62	152.62	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20101	人大事务	4.00	4.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2010105	人大立法	4.00	4.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20104	发展与改革事务	133.74	133.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2010499	其他发展与改革事务支出	133.74	133.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	6.88	6.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2013105	专项业务	6.88	6.88	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20138	市场监督管理事务	8.00	8.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2013810	质量基础	8.00	8.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	62,339.38	44,637.09	0.00	17,702.29	0.00	0.00	0.00
20502	普通教育	60,763.38	43,061.09	0.00	17,702.29	0.00	0.00	0.00
2050205	高等教育	60,737.38	43,035.09	0.00	17,702.29	0.00	0.00	0.00
2050299	其他普通教育支出	26.00	26.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20598	超长期特别国债安排的支出	1,576.00	1,576.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2059802	高等教育	1,576.00	1,576.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	359.66	359.66	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	151.37	151.37	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

2060203	自然科学基金	75.23	75.23	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060208	科技人才队伍建设	76.14	76.14	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20604	技术研究与开发	24.03	24.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060404	科技成果转化与扩散	24.03	24.03	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20606	社会科学	142.36	142.36	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060602	社会科学研究	78.10	78.10	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060603	社科基金支出	64.26	64.26	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20607	科学技术普及	22.33	22.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060702	科普活动	12.33	12.33	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060705	科技馆站	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20609	科技重大项目	9.57	9.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2060902	重点研发计划	9.57	9.57	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20699	其他科学技术支出	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2069999	其他科学技术支出	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
207	文化旅游体育与传媒支出	60.60	60.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20701	文化和旅游	50.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2070199	其他文化和旅游支出	50.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20799	其他文化旅游体育与传媒支出	10.60	10.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2079999	其他文化旅游体育与传媒支出	10.60	10.60	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	15.74	15.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20807	就业补助	15.74	15.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2080799	其他就业补助支出	15.74	15.74	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
213	农林水支出	25.59	25.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21301	农业农村	18.00	18.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2130106	科技转化与推广服务	18.00	18.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
21303	水利	7.59	7.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2130308	水利前期工作	7.59	7.59	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

220	自然资源海洋气象等支出	3.56	3.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22001	自然资源事务	3.56	3.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2200107	自然资源社会公益服务	3.56	3.56	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	9,762.78	9,762.78	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	9,762.78	9,762.78	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	9,762.78	9,762.78	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

部门：长沙学院　　单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
科目代码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		**72,719.94**	**44,406.20**	**28,313.73**	**0.00**	**0.00**	**0.00**
201	一般公共服务支出	152.62	0.00	152.62	0.00	0.00	0.00
20101	人大事务	4.00	0.00	4.00	0.00	0.00	0.00
2010105	人大立法	4.00	0.00	4.00	0.00	0.00	0.00
20104	发展与改革事务	133.74	0.00	133.74	0.00	0.00	0.00
2010499	其他发展与改革事务支出	133.74	0.00	133.74	0.00	0.00	0.00
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	6.88	0.00	6.88	0.00	0.00	0.00
2013105	专项业务	6.88	0.00	6.88	0.00	0.00	0.00
20138	市场监督管理事务	8.00	0.00	8.00	0.00	0.00	0.00
2013810	质量基础	8.00	0.00	8.00	0.00	0.00	0.00
205	教育支出	62,339.38	44,406.20	17,933.18	0.00	0.00	0.00
20502	普通教育	60,763.38	44,406.20	16,357.18	0.00	0.00	0.00
2050205	高等教育	60,737.38	44,406.20	16,331.18	0.00	0.00	0.00
2050299	其他普通教育支出	26.00	0.00	26.00	0.00	0.00	0.00
20598	超长期特别国债安排的支出	1,576.00	0.00	1,576.00	0.00	0.00	0.00

2059802	高等教育	1,576.00	0.00	1,576.00	0.00	0.00	0.00
206	科学技术支出	359.66	0.00	359.66	0.00	0.00	0.00
20602	基础研究	151.37	0.00	151.37	0.00	0.00	0.00
2060203	自然科学基金	75.23	0.00	75.23	0.00	0.00	0.00
2060208	科技人才队伍建设	76.14	0.00	76.14	0.00	0.00	0.00
20604	技术研究与开发	24.03	0.00	24.03	0.00	0.00	0.00
2060404	科技成果转化与扩散	24.03	0.00	24.03	0.00	0.00	0.00
20606	社会科学	142.36	0.00	142.36	0.00	0.00	0.00
2060602	社会科学研究	78.10	0.00	78.10	0.00	0.00	0.00
2060603	社科基金支出	64.26	0.00	64.26	0.00	0.00	0.00
20607	科学技术普及	22.33	0.00	22.33	0.00	0.00	0.00
2060702	科普活动	12.33	0.00	12.33	0.00	0.00	0.00
2060705	科技馆站	10.00	0.00	10.00	0.00	0.00	0.00
20609	科技重大项目	9.57	0.00	9.57	0.00	0.00	0.00
2060902	重点研发计划	9.57	0.00	9.57	0.00	0.00	0.00
20699	其他科学技术支出	10.00	0.00	10.00	0.00	0.00	0.00
2069999	其他科学技术支出	10.00	0.00	10.00	0.00	0.00	0.00
207	文化旅游体育与传媒支出	60.60	0.00	60.60	0.00	0.00	0.00
20701	文化和旅游	50.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00
2070199	其他文化和旅游支出	50.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00
20799	其他文化旅游体育与传媒支出	10.60	0.00	10.60	0.00	0.00	0.00
2079999	其他文化旅游体育与传媒支出	10.60	0.00	10.60	0.00	0.00	0.00
208	社会保障和就业支出	15.74	0.00	15.74	0.00	0.00	0.00
20807	就业补助	15.74	0.00	15.74	0.00	0.00	0.00

2080799	其他就业补助支出	15.74	0.00	15.74	0.00	0.00	0.00
213	农林水支出	25.59	0.00	25.59	0.00	0.00	0.00
21301	农业农村	18.00	0.00	18.00	0.00	0.00	0.00
2130106	科技转化与推广服务	18.00	0.00	18.00	0.00	0.00	0.00
21303	水利	7.59	0.00	7.59	0.00	0.00	0.00
2130308	水利前期工作	7.59	0.00	7.59	0.00	0.00	0.00
220	自然资源海洋气象等支出	3.56	0.00	3.56	0.00	0.00	0.00
22001	自然资源事务	3.56	0.00	3.56	0.00	0.00	0.00
2200107	自然资源社会公益服务	3.56	0.00	3.56	0.00	0.00	0.00
229	其他支出	9,762.78	0.00	9,762.78	0.00	0.00	0.00
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	9,762.78	0.00	9,762.78	0.00	0.00	0.00
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	9,762.78	0.00	9,762.78	0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开04表

部门：长沙学院　　单位：万元

收入			支出					
项目	行次	金额	项目	行次	合计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
栏次		1	栏次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	43,678.86	一、一般公共服务支出	33	152.62	152.62	0.00	0.00
二、政府性基金预算财政拨款	2	11,338.78	二、外交支出	34	0.00	0.00	0.00	0.00
三、国有资本经营预算财政拨款	3	0.00	三、国防支出	35	0.00	0.00	0.00	0.00
	4		四、公共安全支出	36	0.00	0.00	0.00	0.00
	5		五、教育支出	37	44,637.09	43,061.09	1,576.00	0.00
	6		六、科学技术支出	38	359.66	359.66	0.00	0.00
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	39	60.60	60.60	0.00	0.00
	8		八、社会保障和就业支出	40	15.74	15.74	0.00	0.00
	9		九、卫生健康支出	41	0.00	0.00	0.00	0.00
	10		十、节能环保支出	42	0.00	0.00	0.00	0.00
	11		十一、城乡社区支出	43	0.00	0.00	0.00	0.00
	12		十二、农林水支出	44	25.59	25.59	0.00	0.00
	13		十三、交通运输支出	45	0.00	0.00	0.00	0.00
	14		十四、资源勘探工业信息等支出	46	0.00	0.00	0.00	0.00
	15		十五、商业服务业等支出	47	0.00	0.00	0.00	0.00
	16		十六、金融支出	48	0.00	0.00	0.00	0.00

	17		十七、援助其他地区支出	49	0.00	0.00	0.00	0.00
	18		十八、自然资源海洋气象等支出	50	3.56	3.56	0.00	0.00
	19		十九、住房保障支出	51	0.00	0.00	0.00	0.00
	20		二十、粮油物资储备支出	52	0.00	0.00	0.00	0.00
	21		二十一、国有资本经营预算支出	53	0.00	0.00	0.00	0.00
	22		二十二、灾害防治及应急管理支出	54	0.00	0.00	0.00	0.00
	23		二十三、其他支出	55	9,762.78	0.00	9,762.78	0.00
	24		二十四、债务还本支出	56	0.00	0.00	0.00	0.00
	25		二十五、债务付息支出	57	0.00	0.00	0.00	0.00
	26		二十六、抗疫特别国债安排的支出	58	0.00	0.00	0.00	0.00
本年收入合计	27	55,017.64	**本年支出合计**	59	55,017.64	43,678.86	11,338.78	0.00
年初财政拨款结转和结余	28	0.00	年末财政拨款结转和结余	60	0.00	0.00	0.00	0.00
一般公共预算财政拨款	29	0.00		61				
政府性基金预算财政拨款	30	0.00		62				
国有资本经营预算财政拨款	31	0.00		63				
总计	32	55,017.64	**总计**	64	55,017.64	43,678.86	11,338.78	0.00

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

公开05表

部门：长沙学院　　单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		**43,678.86**	**33,046.91**	**10,631.95**
201	一般公共服务支出	152.62	0.00	152.62
20101	人大事务	4.00	0.00	4.00
2010105	人大立法	4.00	0.00	4.00
20104	发展与改革事务	133.74	0.00	133.74
2010499	其他发展与改革事务支出	133.74	0.00	133.74
20131	党委办公厅（室）及相关机构事务	6.88	0.00	6.88
2013105	专项业务	6.88	0.00	6.88
20138	市场监督管理事务	8.00	0.00	8.00
2013810	质量基础	8.00	0.00	8.00

205	教育支出	43,061.09	33,046.91	10,014.18
20502	普通教育	43,061.09	33,046.91	10,014.18
2050205	高等教育	43,035.09	33,046.91	9,988.18
2050299	其他普通教育支出	26.00	0.00	26.00
206	科学技术支出	359.66	0.00	359.66
20602	基础研究	151.37	0.00	151.37
2060203	自然科学基金	75.23	0.00	75.23
2060208	科技人才队伍建设	76.14	0.00	76.14
20604	技术研究与开发	24.03	0.00	24.03
2060404	科技成果转化与扩散	24.03	0.00	24.03
20606	社会科学	142.36	0.00	142.36
2060602	社会科学研究	78.10	0.00	78.10
2060603	社科基金支出	64.26	0.00	64.26
20607	科学技术普及	22.33	0.00	22.33
2060702	科普活动	12.33	0.00	12.33
2060705	科技馆站	10.00	0.00	10.00
20609	科技重大项目	9.57	0.00	9.57

2060902	重点研发计划	9.57	0.00	9.57
20699	其他科学技术支出	10.00	0.00	10.00
2069999	其他科学技术支出	10.00	0.00	10.00
207	文化旅游体育与传媒支出	60.60	0.00	60.60
20701	文化和旅游	50.00	0.00	50.00
2070199	其他文化和旅游支出	50.00	0.00	50.00
20799	其他文化旅游体育与传媒支出	10.60	0.00	10.60
2079999	其他文化旅游体育与传媒支出	10.60	0.00	10.60
208	社会保障和就业支出	15.74	0.00	15.74
20807	就业补助	15.74	0.00	15.74
2080799	其他就业补助支出	15.74	0.00	15.74
213	农林水支出	25.59	0.00	25.59
21301	农业农村	18.00	0.00	18.00
2130106	科技转化与推广服务	18.00	0.00	18.00
21303	水利	7.59	0.00	7.59
2130308	水利前期工作	7.59	0.00	7.59
220	自然资源海洋气象等支出	3.56	0.00	3.56

22001	自然资源事务	3.56	0.00	3.56
2200107	自然资源社会公益服务	3.56	0.00	3.56

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

公开06表

部门：长沙学院　　单位：万元

科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数	科目代码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	30,176.61	302	商品和服务支出	1,030.61	307	债务利息及费用支出	0.00
30101	基本工资	5,580.02	30201	办公费	20.00	30701	国内债务付息	0.00
30102	津贴补贴	0.26	30202	印刷费	0.00	30702	国外债务付息	0.00
30103	奖金	8,478.91	30204	手续费	0.00	310	资本性支出	0.00
30106	伙食补助费	0.00	30205	水费	0.00	31001	房屋建筑物购建	0.00
30107	绩效工资	9,464.48	30206	电费	0.00	31002	办公设备购置	0.00
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	2,000.00	30207	邮电费	2.98	31003	专用设备购置	0.00
30109	职业年金缴费	1,250.00	30208	取暖费	0.00	31005	基础设施建设	0.00
30110	职工基本医疗保险缴费	73.00	30209	物业管理费	0.00	31006	大型修缮	0.00
30111	公务员医疗补助缴费	0.00	30211	差旅费	10.00	31007	信息网络及软件购置更新	0.00
30112	其他社会保障缴费	0.00	30212	因公出国（境）费用	10.00	31008	物资储备	0.00
30113	住房公积金	2,329.94	30213	维修（护）费	10.00	31009	土地补偿	0.00
30114	医疗费	0.00	30214	租赁费	0.00	31010	安置补助	0.00
30199	其他工资福利支出	1,000.00	30215	会议费	0.00	31011	地上附着物和青苗补偿	0.00
303	对个人和家庭的补助	1,839.69	30216	培训费	0.00	31012	拆迁补偿	0.00
30301	离休费	0.00	30217	公务接待费	1.85	31013	公务用车购置	0.00
30302	退休费	1,507.68	30218	专用材料费	20.00	31019	其他交通工具购置	0.00
30303	退职（役）费	0.00	30224	被装购置费	0.00	31021	文物和陈列品购置	0.00
30304	抚恤金	0.00	30225	专用燃料费	0.00	31022	无形资产购置	0.00
30305	生活补助	10.00	30226	劳务费	40.00	31099	其他资本性支出	0.00
30306	救济费	0.00	30227	委托业务费	0.00	399	其他支出	0.00

30307	医疗费补助	0.00	30228	工会经费	108.87	39907	国家赔偿费用支出	0.00
30308	助学金	0.00	30229	福利费	20.94	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴	0.00
30309	奖励金	0.00	30231	公务用车运行维护费	9.41	39909	经常性赠与	0.00
30310	个人农业生产补贴	0.00	30239	其他交通费用	20.00	39910	资本性赠与	0.00
30311	代缴社会保险费	0.00	30240	税金及附加费用	0.00	39999	其他支出	0.00
30399	其他对个人和家庭的补助	322.01	30299	其他商品和服务支出	756.55			
人员经费合计		32,016.29	公用经费合计					1,030.61

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

公开07表

部门：长沙学院　　单位：万元

项目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
科目代码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		**0.00**	**11,338.78**	**11,338.78**	**0.00**	**11,338.78**	**0.00**
205	教育支出	0.00	1,576.00	1,576.00	0.00	1,576.00	0.00
20598	超长期特别国债安排的支出	0.00	1,576.00	1,576.00	0.00	1,576.00	0.00
2059802	高等教育	0.00	1,576.00	1,576.00	0.00	1,576.00	0.00
229	其他支出	0.00	9,762.78	9,762.78	0.00	9,762.78	0.00
22904	其他政府性基金及对应专项债务收入安排的支出	0.00	9,762.78	9,762.78	0.00	9,762.78	0.00
2290402	其他地方自行试点项目收益专项债券收入安排的支出	0.00	9,762.78	9,762.78	0.00	9,762.78	0.00

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况。

国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 08 表

部门：长沙学院　　单位：万元

项目		本年支出		
科目代码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		0.00	0.00	0.00

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

说明：我单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。

财政拨款“三公”经费支出决算表

公开09表

部门：长沙学院　　单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费	合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行维护费			公务接待费
		小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费				小计	公务用车购置费	公务用车运行维护费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
30.00	10.00	10.00	0.00	10.00	10.00	21.26	10.00	9.41	0.00	9.41	1.85

注：本表反映部门本年度财政拨款“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

第三部分

2025年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2025 年度收、支总计 72,719.94 万元。与上年相比，增加 7,643.57 万元，增长 11.75%，主要是因为 2025 年我单位政府性基金预算财政拨款收入及支出比上年度有所增加。

根据长沙市财政局决算编制要求，我单位财务决算本年收入数为纳入长沙市财政国库集中支付管理的资金，以支出数确定收入数，横向合作科研经费等未包含在内。

贯彻落实党政机关习惯过紧日子有关要求，厉行节约办一切事业，严控一般性支出，进一步优化支出结构，持续压降“三公”经费、办公经费、会议培训等行政开支。同时坚持有保有压，优化支出结构，提高资金使用效率，合理保障高等教育等重点支出，体现在有关支出科目中。

二、收入决算情况说明

2025 年度收入合计 72,719.94 万元，其中：财政拨款收入 55,017.64 万元，占 75.66%；上级补助收入 0.00 万元，占 0.00%；事业收入 17,702.29 万元，占 24.34%；经营收入 0.00 万元，占 0.00%；附属单位上缴收入 0.00 万元，占 0.00%；其他收入 0.00 万元，占 0.00%。

三、支出决算情况说明

2025 年度支出合计 72,719.94 万元，其中：基本支出 44,406.20 万元，占 61.06%；项目支出 28,313.73 万元，占 38.94%；上缴

上级支出 0.00 万元，占 0.00%；经营支出 0.00 万元，占 0.00%；对附属单位补助支出 0.00 万元，占 0.00%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2025 年度财政拨款收、支总计 55,017.64 万元，与上年相比，增加 6,102.89 万元，增长 12.48%，主要是因为 2025 年我单位政府性基金预算财政拨款收入及支出比上年度有所增加。

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2025 年度财政拨款支出 43,678.86 万元，占本年支出合计的 60.06%，与上年相比，财政拨款支出减少 735.89 万元，降低 1.66%。主要原因是：我单位奉行厉行节约的原则，节约开支。

（二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2025 年度财政拨款支出 43,678.86 万元，主要用于以下方面：一般公共服务支出 152.62 万元，占 0.35%。教育支出 43,061.09 万元，占 98.59%。科学技术支出 359.66 万元，占 0.82%。文化旅游体育与传媒支出 60.60 万元，占 0.14%。社会保障和就业支出 15.74 万元，占 0.04%。农林水支出 25.59 万元，占 0.06%。自然资源海洋气象等支出 3.56 万元，占 0.01%。

（三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2025 年度财政拨款支出年初预算数为 38,910.90 万元，支出决算数为 43678.86 万元，完成年初预算的 112.25%，其中：

1.教育支出（类）普通教育（款）高等教育（项）年初预算为 38910.90 万元，支出决算为 43035.09 万元，完成年初预算的 110.60%。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算为市本级预算，没有包括上级专项收支、转移支付等，而部门决算中包括了上级专项收支、转移支付等，因此 2025 年决算数大于 2025 年预算数。

2.一般公共服务支出（类）党委办公厅（室）及相关机构事务（款）专项业务（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 6.88 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算，而此项目是上级专项。

3.教育支出（类）普通教育（款）其他普通教育支出（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 26.00 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

4.科学技术支出（类）其他科学技术支出（款）其他科学技术支出（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 10.00 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

5.一般公共服务支出（类）市场监督管理事务（款）质量基础（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 8.00 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

6.科学技术支出（类）基础研究（款）科技人才队伍建设（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 76.14 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

7.科学技术支出（类）基础研究（款）自然科学基金（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 75.23 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

8.社会保障和就业支出（类）就业补助（款）其他就业补助支出（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 15.74 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

9.一般公共服务支出（类）人大事务（款）人大立法（项）

年初预算为 0.00 万元，支出决算为 4.00 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

10.科学技术支出（类）技术研究与开发（款）科技成果转化与扩散（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 24.03 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算，而此项目是上级专项。

11.文化旅游体育与传媒支出（类）其他文化旅游体育与传媒支出（款）其他文化旅游体育与传媒支出（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 10.60 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

12.科学技术支出（类）社会科学（款）社科基金支出（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 64.26 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

13.科学技术支出（类）社会科学（款）社会科学研究（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 78.10 万元，由于年初预算数

是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

14.农林水支出（类）农业农村（款）科技转化与推广服务（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 18.00 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

15.一般公共服务支出（类）发展与改革事务（款）其他发展与改革事务支出(项)年初预算为 0.00 万元,支出决算为 133.74 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

16.科学技术支出（类）科学技术普及（款）科普活动（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 12.33 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

17.科学技术支出（类）科学技术普及（款）科技馆站（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 10.00 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数

的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

18.农林水支出（类）水利（款）水利前期工作（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 7.59 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

19.文化旅游体育与传媒支出（类）文化和旅游（款）其他文化和旅游支出（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 50.00 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

20.科学技术支出（类）科技重大项目（款）重点研发计划（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 9.57 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

21.自然资源海洋气象等支出（类）自然资源事务（款）自然资源社会公益服务（项）年初预算为 0.00 万元，支出决算为 3.56 万元，由于年初预算数是 0.00 万元，无法计算完成预算的百分比。决算数大于预算数的主要原因是：年初部门预算是市本级预算， 而此项目是上级专项。

按照支出功能分类，教育支出方面的支出规模较大（或占财政拨款支出总额的比重较高），主要是：我校为全日制普通高等院校，2025 年度决算数为 43035.09 万元，占财政拨款支出总额的 98.53%，主要用于学校人员经费、学校日常运转、教学科研支出。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2025 年度一般公共预算财政拨款基本支出 33046.91 万元，其中：

人员经费 32,016.29 万元，占基本支出的 96.88%，主要包括基本工资 5,580.02 万元、津贴补贴 0.26 万元、奖金 8,478.91 万元、绩效工资 9,464.48 万元、机关事业单位基本养老保险缴费 2,000.00 万元、职业年金缴费 1,250.00 万元、职工基本医疗保险缴费 73.00 万元、住房公积金 2,329.94 万元、其他工资福利支出 1,000.00 万元、退休费 1,507.68 万元、生活补助 10.00 万元、其他对个人和家庭的补助 322.01 万元。

公用经费 1,030.61 万元，占基本支出的 3.12%，主要包括办公费 20.00 万元、邮电费 2.98 万元、差旅费 10.00 万元、因公出国（境）费用 10.00 万元、维修（护）费 10.00 万元、公务接待费 1.85 万元、专用材料费 20.00 万元、劳务费 40.00 万元、工会经费 108.87 万元、福利费 20.94 万元、公务用车运行维护费 9.41 万元、其他交通费用 20.00 万元、其他商品和服务支出 756.55 万

元。

七、财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

2025 年度“三公”经费财政拨款支出预算为 30.00 万元，支出决算为 21.26 万元，完成预算的 70.87%；与上年相比减少 3.62 万元，降低 14.55%。决算数小于预算数的主要原因是：我单位奉行厉行节约的原则，节约开支。决算数小于上年数的主要原因是：我单位奉行厉行节约的原则，节约开支。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

1.因公出国（境）费支出预算为 10.00 万元，支出决算为 10.00 万元，完成预算的 100.00%；与上年持平。决算数等于预算数的主要原因是：2025 年我单位严格控制因公出国（境）费用，禁止超预算开支。决算数等于上年数的主要原因是：2025 年我单位严格控制因公出国（境）费用，禁止超预算开支。2025 年度安排因公出国（境）团组 1 个，累计 5 人次，主要包括：2025 年 6 月校领导带队赴日本广岛大学、城西国际大学、韩国汉阳大学 ERICA 校区访问 ，洽谈开展合作与交流项目。

2.公务用车购置费及运行维护费支出预算为 10.00 万元，支出决算为 9.41 万元，完成预算的 94.10%；与上年相比减少 0.29 万元，降低 2.99%。其中：

公务用车购置费支出预算为 0.00 万元，支出决算为 0.00 万

元，完成预算的 100.00%；与上年持平。决算数等于预算数的主要原因是：本单位无公务用车购置费支出。决算数等于上年数的主要原因是：我单位 2025 年及 2024 年均无公务用车购置开支。长沙学院（本级）2025 年更新公务用车 0 辆。

公务用车运行维护费支出预算为 10.00 万元，支出决算为 9.41 万元，主要是车辆运行及维修支出，完成预算的 94.10%；与上年相比减少 0.29 万元，降低 2.99%。决算数小于预算数的主要原因是：我单位奉行厉行节约的原则，节约开支。决算数小于上年数的主要原因是：我单位奉行厉行节约的原则，节约开支。截止 2025 年 12 月 31 日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为 6 辆。

3.公务接待费支出预算为 10.00 万元，支出决算为 1.85 万元，完成预算的 18.50%；与上年相比减少 3.33 万元，降低 64.29%。决算数小于预算数的主要原因是：我单位奉行厉行节约的原则，节约开支。决算数小于上年数的主要原因是：我单位奉行厉行节约的原则，节约开支。2025 年度共接待来访团组 16 个、来宾 84 人次，主要是接待外宾、接待来访我校调研发生的接待支出。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2025 年度政府性基金预算财政拨款收入 11338.78 万元；年初结转和结余 0.00 万元；支出 11338.78 万元，其中基本支出 0.00 万元，项目支出 11338.78 万元；年末结转和结余 0.00 万元。具

体情况如下:

长沙学院校东区学生宿舍建设项目支出 9762.78 万元，长沙学院教学和科研仪器设备更新项目超长期国债支出 1576.00 万元。

九、国有资本经营预算收入支出决算情况

2025 年度国有资本经营预算财政拨款收入 0.00 万元; 年初结转和结余 0.00 万元; 支出 0.00 万元, 其中基本支出 0.00 万元, 项目支出 0.00 万元; 年末结转和结余 0.00 万元。具体情况如下:

本单位无国有资本经营收支。

十、关于机关运行经费支出说明

本部门 2025 年度机关运行经费支出 0.00 万元，比上年决算数持平。主要原因是：本单位无机关运行经费收支。

十一、一般性支出情况说明

2025 年本部门开支会议费 0.70 万元，用于召开我校教师主持召开学术会议开支; 开支培训费 30.00 万元，用于开展事业单位教师培训费、马克思主义学院教师思政研修培训费等。

十二、关于政府采购支出说明

本部门 2025 年度政府采购支出总额 6,991.95 万元，其中: 政府采购货物支出 4,321.49 万元、政府采购工程支出 1,150.33 万元、政府采购服务支出 1,520.13 万元。授予中小企业合同金额 5,393.20 万元，占政府采购支出总额的 77.13%，其中：授予小微企业合同金额 4,352.34 万元, 占授予中小企业合同金额的 80.70%。

货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的72.02%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的62.00%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的34.61%。

十三、关于国有资产占用情况说明

截至2025年12月31日，部门（单位）共有车辆6辆，其中，副部（省）级及以上领导用车0辆、主要负责人用车0辆、机要通信用车1辆、应急保障用车0辆、执法执勤用车0辆、特种专业技术用车0辆、离退休干部服务用车0辆、其他用车5辆，其他用车主要是学校职能处室公务用车；单位价值100万元以上设备（不含车辆）19台（套）。

十四、关于2025年度预算绩效情况的说明

（一）绩效评价工作开展情况。

2025年，学校纳入绩效自评范围的整体支出为58343万元，其中工资福利支出39163万元，占比达67%，涵盖基本工资、绩效工资、津贴补贴、住房公积金、社会保障缴费等工资福利项目。对个人和家庭补助支出为6233万元，占比11%，包括离退休费、遗嘱生活补助、住房补贴、学生奖助学金、高层次人才引进安家费等项目。商品和服务支出8642万元，占整体支出的15%，主要包括保障学校各项工作正常运转所产生的水电费、物业服务费、维修（护）费、委托业务费、专用材料费、劳务费、办公费、差旅费以及其他商品和服务支出等，涉及大院运行费、维护维修经

费、科技专项、教学专项经费、继续教育专项经费项目等；资本性支出 4305 万元，占整体支出的 7%，主要包括房屋建筑物构建、专用设备购置、基础设施建设、办公设备购置以及其他资本性支出等，涉及基建专项、科技专项、教学专项经费、家具及行政设备购置经费项目。

（二）绩效评价结果。

2025 年，在上级党委政府的正确领导和关心支持下，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，认真落实党中央决策部署和省委省政府、市委市政府工作要求，扎实推动党的建设、教学科研、师资队伍、特色学科、基础设施等各方面工作，取得明显成效，根据 2025 年软科中国大学排名，学校位居全国第 320 位，全省学院类高校第 1 位。学校在运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续发展能力和服务对象满意度等方面，具体情况报告如下。

（1）运行成本方面：厉行节约、结构优化、资金效益提升

2025 年，学校坚持“过紧日子”，推进精文简会、节能降耗，行政运行成本合理压减。严格预算管理，优化经费投向，重点向教学科研、人才引进、基础设施倾斜。强化审计监督，完成预算执行、食堂管理、基建维修等专项审计，规范资金使用，资金使用合规性与效益明显提升。积极拓宽筹资渠道，获批专项债

1.2 亿元、省级前期经费 500 万元，保障重点项目落地，财政资源配置效率持续优化。

（2）管理效率方面：制度完善、流程再造、治理效能增强

学校持续健全内部治理体系，完成《制度汇编》273 项，形成以章程为核心的制度闭环。深化精细管理，优化财务报销、科研经费管理等流程，推行重点工作清单化、项目化、闭环式督查，党委、校长办公会决策落实效率提升。干部队伍建设持续加强，中层干部培训年均超 50 课时，2 名正职提拔至省属高校副职，基层组织建设提质，新增省级党建标杆项目 4 个。监督体系协同发力，纪委、审计、财务联动，廉政风险防控与内控执行更加严密，管理运行更加规范高效 。

（3）履职效能方面：党建引领、教学提质、科研突破、服务增效

政治建设全面加强，落实“第一议题”20 次、中心组学习 8 次，配合省委巡视并立行立改，管党治党责任压实。人才培养质量稳步提升，软科排名全国第 320 位、全省学院类高校第 1 位 。科研创新成效显著，国家自科基金 20 项（连续 3 年全省同类高校第一）、国家社科基金 8 项、教育部人文社科项目 14 项（全省第一、全国第 43 位）；横向经费到账 2484.57 万元，成果转化 14 项，新增省级智库与科研平台 2 个。服务地方能力增强，深度融入长沙文化科技融合发展，智库建言、技术支撑、人才供

给作用凸显。

（4）社会效益方面：声誉提升、品牌彰显、贡献度提高

学校对外宣传发力，国家级媒体报道 77 篇、省级 300 篇，办学影响力持续扩大。清廉校园建设成效显著，“5•10 清廉活动月”参与 8000 余人次，获主流媒体点赞。社会认可度提升，优质生源占比达 93.1%，毕业生去向落实率 88.57%，居全省前列，连续多届获评省就业创业工作“一把手工程”优秀单位。积极服务行业产业,横向合作与成果转化为区域经济创造显著效益，获“平安建设先进单位”“网络安全优秀防守单位”等称号，社会形象良好。

（5）可持续发展能力方面：规划引领、条件改善、后劲增强

学校启动“十五五”规划编制，明确办学定位与发展指标，“校园提质升级项目”纳入省重大投资项目，总投资 19.6 亿元。办学条件持续改善：校东区宿舍主体完工、食堂开工，新增教学设备 4480.11 万元，完成实验室建设 23 个、重点维修 11 项，实训支撑能力增强。银校合作深化，智慧校园建设提速，数字化支撑水平提升。人才、学科、科研平台协同发力，学科专业布局持续优化，文化与科技融合特色更加鲜明，学校中长期高质量发展基础更加坚实。

（6）服务对象满意度方面：民生暖心、保障升级、获得感

增强

聚焦师生急难愁盼，全面落实长沙市关于教职工工资福利待遇的相关政策，改进后勤服务保障，做好物资采购、资产、房产管理。完成食堂专项整治，整改 5 方面 12 个问题，师生就餐环境与满意度提升。校园安全稳定，常态化开展消防、食品、实验室安全检查，落实 24 小时值班与辅导员住校制度，师生安全感增强。畅通意见渠道，线上线下收集建议 70 余条并转化为举措，民主管理与师生参与度提升，整体满意度稳步提高。畅通学生应聘渠道，适度增设助学岗位，进一步拓宽资助覆盖范围。通过薪酬提标、岗位扩容、渠道优化等多项举措，切实减轻学生生活压力，增强学生经济保障感、校园归属感与生活幸福感，让勤工助学暖心政策惠及更多学生。

（三）评价结果应用情况。

学校绩效自评结果将作为完善政策和改进管理的重要依据，同时，绩效自评结果与下年度部门预算安排和立项等相结合，重点保障绩效好的项目，对绩效较低的项目结合实际情况扣减相应预算资金，学校绩效自评报告按要求随决算一同公开。

第四部分 名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。

二、基本支出：指单位为保障其机构正常运转、完成日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

三、项目支出：指单位为完成特定行政任务和事业发展目标在基本支出之外所发生的支出。

四、“三公”经费：纳入长沙市财政预决算管理的“三公”经费，是指长沙市市直部门用财政拨款安排的因公出国（境）、公务用车购置及运行费和公务接待费，是党政机关维持运转或完成特定工作任务所开支的相关支出，是政府行政开支的一部分。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车车辆购置支出（含车辆购置税）及燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

五、机关运行经费：机关运行经费为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行，用当年财政拨款安排的用于商品和服务支出的各项资金，包括办公费、印刷费、

咨询费、手续费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料费、劳务费、办公用房水电费、办公用房物业管理费、因公出国（境）费用、公务接待费、公务用车运行维护费以及其他交通费用等。

第五部分 附件

2025 年度长沙学院
整体支出绩效自评报告

单位名称（盖章）：

（此页为封面）

一、部门概况

（一）部门（单位）基本情况。

长沙学院创建于1970年，办学源头可追溯至1970年11月的长沙市革委会师训班、1978年7月的长沙基础大学、1983年5月的长沙大学。2004年由原长沙大学（专科）升格为全日制公办本科院校，实行“省市共建共管、以长沙市为主管理”体制。学校是硕士学位授予单位，国家“十三五”产教融合发展工程应用型本科规划高校，全国高校实践育人创新创业示范基地，湖南省“双一流”高水平应用特色学院，湖南省一本招生高校，湖南省文明高校。

学校始终坚守为党育人、为国育才的初心使命，秉承“力学笃行”的校训，弘扬“崇德求真，实干担当”的长大精神，坚持“立足长沙、面向湖南、辐射全国”的服务定位，着力服务支撑湖南实现“三高四新”美好蓝图，致力于建成特色鲜明的高水平应用型地方大学。2025软科中国大学排名中，学校位列全国1200余所本科高校第320位。

截至2026年5月，校区占地1970余亩，教学科研仪器设备总值约3亿元，藏书166.3万册，教职工1260余人，全日制本科生18000余人，全日制硕士研究生146人。

（二）部门（单位）整体支出规模、使用方向和主要内容、涉及范围等。

2025 年学校整体支出 72720 万元，包含部门预算一般公共预算支出 38947 万元、财政专户管理的预算外收入资金支出 17702 万元、中央转移支付和市级公共预算共同拨入的学生资助资金支出 1694 万元、中央转移支付的地方政府专项债券资金和超长期特别国债资金支出 11339 万元及中央、省转移支付的其他科研项目支出等 3038 万元（不纳入此次绩效自评资金范围）。

2025 年，学校纳入此次绩效自评范围的整体支出为 58343 万元，其中工资福利支出 39163 万元，占比达 67%，涵盖基本工资、绩效工资、津贴补贴、住房公积金、社会保障缴费等工资福利项目。对个人和家庭补助支出为 6233 万元，占比 11%，包括离退休费、遗嘱生活补助、住房补贴、学生奖助学金、高层次人才引进安家费等项目。商品和服务支出 8642 万元，占整体支出的 15%，主要包括保障学校各项工作正常运转所产生的水电费、物业服务费、维修（护）费、委托业务费、专用材料费、劳务费、办公费、差旅费以及其他商品和服务支出等，涉及大院运行费、维护维修经费、科技专项、教学专项经费、继续教育专项经费项目等；资本性支出 4305 万元，占整体支出的 7%，主要包括房屋建筑物构建、专用设备购置、基础设施建设、办公设备购置以及其他资本性支出等，涉及基建专项、科技专项、教学专项经费、家具及行政设备购置经费项目。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出

2025 年学校基本支出 44406 万元，其中工资福利支出 39163 万元，占比 88%，主要包括基本工资、绩效工资、奖金、津贴补贴、社会保障缴费和其他工资福利支出等；对个人和家庭补助支出 3696 万元，占一般公共预算基本支出的 8%，主要包括离退休费、遗嘱生活补助、住房补贴、学校安排的学生奖助学金等；商品和服务支出 1547 万元，占一般公共预算基本支出的 4%，主要包括学校行政办公费、差旅费、市内交通费、专用材料费、委托业务费、邮电费、工会经费、福利费以及其他商品和服务支出等。

学校严格遵循中央及省市文件精神，持续贯彻节约原则，构建以保障人员、基本运行及重点项目为核心的预算管理体系，不断强化预算绩效管理。学校所有部门预算的调整，全部依据政策，报财政审核批准后实施。学校制定了《长沙学院预算管理实施办法》、《长沙学院财务报账规定》、《长沙学院经费开支审批办法》、《长沙学院工作人员差旅费管理办法》、《长沙学院接待用餐与工作用餐管理办法》、《长沙学院劳务酬金管理暂行规定》、《长沙学院日常实践教学经费管理办法》、《长沙学院科研项目经费管理办法》、《长沙学院学科建设经费使用与管理办法》、《长沙学院“双一流”建设专项资金管理暂行办法》等一系列规章制度，认真梳理了《长沙学院重点事项廉政风险防控图表（2024 年）》，强化内控管理；在日常财务支出过程中严格

落实各项规章制度,认真审核各项经费收支业务真实性和合规性,把好报账关口。

学校坚持持续落实过紧日子要求，严格执行《长沙市市直机关会议费管理办法》、《长沙市市直机关培训费管理办法》的规定，2025 年学校发布《关于贯彻落实习惯过紧日子要求的通知》（长大党〔2025〕5 号），明确了一系列厉行节约保障措施。严格控制各类行政性办公经费、差旅费和会议费开支，降低行政运行成本。2025 年学校“三公”经费预算 30 万元，实际支出 21.26 万元，其中因公出国（境）费用 10 万元，与预算持平；公务用车购置及运行维护费 9.41 万元，较预算数减少 5.9%；公务接待费 1.85 万元，较预算数减少 81.5%。

（二）项目支出

1.项目资金（包括财政资金、自筹资金等）安排落实、总投入等情况分析。

2025 年学校项目资金预算 34734 万元，其中市本级项目资金来源为市财政生均拨款 5944 万元,学费住宿费收入 8882 万元;学生奖助学金中央转移支付资金 1244 万元，市本级公共预算资金 496 万元;中央转移支付的地方政府专项债券资金 12000 万元;中央转移支付的超长期特别国债项目资金 1576 万元；中央支持地方高校改革发展专项 2290 万元；省级教育综合发展专项以及其他上级拨入科学研究项目等 2302 万元。

2.项目资金（主要指财政资金）实际使用情况分析。

2025 年学校项目资金支出 28314 万元，其中部门预算项目支出 12243 万元（市财政生均拨款支出 5900 万元，学费住宿费收入支出 6343 万元）；中央转移支付和市级公共预算混合使用的学生资助项目支出 1694 万元；中央转移支付的地方政府专项债券资金和超长期特别国债项目支出 11339 万元；中央、省转移支付及上级专项等支出 3038 万元。部门预算项目支出主要用于学校教学业务、人才引进、科研和学科硕士点建设、基本建设、校园维护维修和学校基本运转等方面，中央转移支付和市级公共预算混合使用的学生资助资金全部用于发放学生国家奖助学金，中央转移支付的地方政府专项债券资金和超长期特别国债项目主要用于校东区学生宿舍建设项目和教学科研仪器设备更新项目，中央、省转移支付及上级专项资金主要用于中央支持地方高校改革发展专项、省级教育综合发展专项以及上级科学研究项目等。

2025 年，纳入此次自评范围的财政拨入项目资金支出 7594 万元，具体使用情况如下：

（1）基建专项 2800 万元，主要用于支付新建弘昱学生宿舍项目款、图书馆建设项目质保金、校东区食堂建设项目施工总承包合同款、琴湖周边环境整治第一期工程项目款、力行楼西侧边坡安全整治及音乐楼东侧临湖道路改造项目款以及专项债券利

息等。

（2）科技专项1305万元，主要用于支付科研和学科建设设备采购款、材料费、劳务费以及差旅费开支等。

（3）教学专项经费1095万元，主要用于课桌椅更新改造、实验室条件建设、试卷保密室和阅卷系统等资产采购以及其他教学日常运行开支等。

（4）维护维修经费500万元，主要用于支付年度内零星维修款、马克思主义学院用房维修改造项目款、丹青楼维修改造项目款以及致远楼前栋一层和八层维修改造工程款等。

（5）大院运行费200万元，主要用于支付保安服务费和物业费。

（6）学生资助经费1694万元，主要用于支付春季和秋季学期学生国家奖助学金、应征入伍学费补偿以及退役士兵国家助学金等。

3.项目资金管理情况分析，主要包括管理制度、办法的制订及执行情况。

为进一步规范学校各类项目资金使用流程，压实资金管理责任，提升财政资金、专项项目资金使用效益，严守财经纪律与内控管理要求，现就我校项目资金管理制度建设、办法制定、日常执行等情况开展全面分析，具体如下:

（1）项目资金管理制度及管理办法制定情况

学校严格遵照《高等学校财务制度》、《政府会计制度》及上级财政、教育主管部门专项资金管理相关规定，立足本校办学实际、项目类型、资金来源，统筹建立统一规范、分类管控、权责清晰的项目资金管理制度体系，做到项目资金管理有制度、使用有依据、流程有标准、监管有抓手。核心管理制度主要有四类：一是综合性统筹管理办法，主要有《长沙学院预算管理办法》、《长沙学院财务报账规定》等，明确项目资金管理总体原则、管理范围、预算申报、资金下达、使用管理等全流程要求，统一全校项目资金管理总体标准。二是专项资金专项管理办法，主要有《长沙学院日常实践教学经费管理办法》、《长沙学院科研项目经费管理办法》、《长沙学院学科建设经费使用与管理办法》、《长沙学院“双一流”建设专项资金管理暂行办法》等，针对不同渠道、不同用途资金分类制定专项管理文件，涵盖教学、科研、学科建设等专项资金，明确各类资金使用范围、支出比例、严禁列支事项。三是配套流程管控制度，主要有《长沙学院经费开支审批办法》、《长沙学院工作人员差旅费管理办法》、《长沙学院接待用餐与工作用餐管理办法》、《长沙学院劳务酬金管理暂行规定》等，完善资金审批、支出审核等配套制度，明确各类费用报销具体流程。四是内控与监督约束制度，主要是《长沙学院重点事项廉政风险防控流程图表》、《长沙学院财务收支审计实施细则》、《长沙学院预算执行和决算审计实施办法》、《长沙学院专项经费审计实施办法》等，结合学校内部控制建设工作，

修订财务内控、资金风险防控、经费审计等相关制度，明确纪检、审计、财务、业务主管部门监管职责，筑牢项目资金廉政风险与使用风险防线。

（2）管理制度和管理办法执行落实情况

一是项目立项与预算管理执行到位。严格按照制度开展项目立项与预算编制、审核、汇总、上报工作，从严审核预算编制科学性、合理性、合规性。预算一经批复，严格遵照执行，确需调整变更的，严格履行书面申请、逐级审批、备案登记流程，杜绝私自调整、随意更改项目预算行为。二是资金拨付与使用管理规范有序。严格按照项目实施进度、合同约定、工作完成情况拨付项目资金。全面落实专款专用制度，不同项目资金分开核算、分开列支。严格执行经费支出标准，规范票据审核、附件佐证、业务真实性核查，严控劳务费、差旅费、设备购置、办公耗材等重点支出，严格按照制度划定范围使用资金。

三是日常过程监管制度执行常态化。建立由业务部门日常监管、财务部门动态监管、审计部门专项审计监管、纪检部门专项督查监管的多级监管体制。业务部门全程跟踪项目实施进度与资金使用进度，财务部门定期统计项目资金执行进度，及时提醒滞后项目加快实施；审计定期开展预算执行审计和专项资金审计，纪检部门定期开展重点事项首次监督，对照管理制度逐项排查使用漏洞。四是项目资金绩效管理制度落地推进。全面落实项目资金全

过程绩效管理，严格按照绩效管理制度完成事前绩效目标申报、事中绩效运行监控、事后绩效自评工作，将绩效执行情况作为完善政策和改进管理的重要依据。

三、项目组织实施情况

（一）项目组织情况分析，主要包括项目招投标、过程管理、竣工验收等情况。

1.项目招投标情况

学校严格按照《长沙学院采购管理办法》、《长沙学院采购项目论证管理办法（试行）》等文件要求及省、市相关法律法规与地方政策文件规定，规范开展招投标活动。项目招标文件由专业的招标代理机构负责制定，学校资产、审计、计财、使用单位等相关部门和法律事务办公室共同审核，再报校领导或相关会议审定，确保程序合规合法，招标文件条款符合政策要求。

2.项目过程管理情况

学校有规范的项目组织管理过程，学校内部职能部门职责分工明确，符合内部控制规范要求。从过程管理来看，由业务部门提出项目申请、归口职能管理部门根据需要组织必要性和可行性论证，报学校相关领导或办公会议审批后立项，而后业务部门组织实施，项目完成验收合格后，根据合同条款付款，各环节都符合规范。属于政府采购目录和达到政府采购金额起点的项目，学校严格按照政府采购范围和标准执行，具体各类项目的管理制度

建设和日常检查监督管理由各责任职能部门负责。具体来说：基建项目由学校基建处组织实施，维修项目、水电及物业服务项目由后勤处组织实施，保安服务项目由保卫处组织实施，家具及行政设备购置由资产管理处组织实施，教学专项经费由教务处组织实施，继续教育专项经费由继续教育学院组织实施，科技专项由科技处、研究生学院和人事处组织实施，学生资助项目由学生工作处和保卫处组织实施。

3.项目竣工验收情况

学校严格按照国家法定的项目竣工验收程序和学校相关制度要求进行项目竣工验收。基本建设项目完工后，先由施工单位自行组织预验收，整理完整的竣工资料并提交验收申请；随后由学校基建处牵头，组织设计、施工、监理等参建单位开展初步验收，对发现的问题督促责任单位限期完成整改；整改完成并复核合格后，再按项目规模和规定要求，报相关行政部门进行联合验收及五方责任主体竣工验收，通过后再牵头组织学校资产、审计、计财、使用单位、后勤等相关部门开展校内验收。

（二）项目管理情况分析，主要包括项目管理制度建设、日常检查监督管理等情况。

1.项目管理制度建设

按照项目类型的不同，学校制定了《长沙学院基本建设管理实施办法》、《长沙学院基建工程、维修改造工程变更及签证管

理办法》、《长沙学院基本建设、修缮工程审计实施办法》、《长沙学院基建工程变更签证流程管理细则》、《长沙学院基建工程项目结算工作实施细则》、《长沙学院维修项目管理办法》、《长沙学院校园维修改造施工管理办法》、《长沙学院物业管理办法》、《长沙学院教学改革研究项目管理办法》、《长沙学院教学实验室建设项目管理办法》、《长沙学院教学仪器设备维修管理办法》、《长沙学院大学生创新创业训练计划项目管理办法》、《长沙学院日常实践教学经费管理办法》、《长沙学院高层次人才引育实施办法（试行）》、《长沙学院科研项目经费管理办法》、《长沙学院学科建设经费使用与管理办法》、《长沙学院采购管理办法》、《长沙学院家庭经济困难学生资助管理办法》等制度分别由相关职能部门对不同类型的项目进行管理，由学校计财处进行日常财务监督，由审计处进行审计监督，由纪委办负责重点事项廉政风险防控。

2.项目日常检查监督管理等情况

基本建设项目：学校基建处责任人员熟悉设计文件，严格审核施工单位提交的施工组织设计、施工进度计划、专项施工方案等技术文件，严格要求施工单位按图纸、方案、技术标准及验收规范施工。从材料品牌样品确认、材料进场验收、工序样板验收、隐蔽工程验收到分项分部工程验收进行全过程、全方位、全面质量管理把控。每周组织参建各方进行一次质量、安全大检查，每

年组织参建各方至少进行一次安全应急演练，对发现的质量、安全问题要求施工单位及时整改，确保质量、安全可控。严格按学校规定进行变更签证管理，坚决否决不必要的变更，严格进行项目投资把控。

重点维修项目:后勤处严格对施工单位的人员及施工过程管理，按招标文件中审定的合同范本签署合同，对关键岗位人员核证查实，施工全过程监控，后勤处主管副处长及工程土建、水电负责人做到天天巡查，项目负责人全过程责任到底，管理科学、规范。

零星维修项目：实行一项目一审批，审批按不同项目预算分级审批。从数百到数千的零星项目打包成小合并项报送结算，但明细清晰、列表明确；较大项目单独结算，每一单项严控在10万元以下。后勤处专人专管，实施监理机制，严审虚报价格，严管施工细节和效率，重视用户反馈和评价。零星维修项目各施工班组常年驻校或附近，基本稳定。

四、资产管理情况

（一）资产的总体情况

截至2025年底，我校资产报表中固定资产账面原值18亿元，无形资产账面原值3亿元。当年固定资产原值新增5300万元，无形资产原值新增170万元。

（二）资产配置、使用、处置、收益情况

2025年，学校申报了年度资产配置预算，进行了四次年度资产配置优化调整，保障了学校设备采购的正常进行。强化资产台账管理及实物管理，每月与财务进行账账核对，做到账账、账物相符。全年完成房屋构筑物、设备、图书、家具及无形资产等资产验收入库共1.4万余条目，另有房屋维修改造转固价值变动1条，实验室搬迁改造费用资本化价值增加51条。

（三）资产总体绩效情况

我校2025年新增资产中，教学科研类资产4700万元，占2025年新增资产的88%，有效保障了学校学科发展、专业建设，为学校人才培养、科技创新提供了坚实的物质保障。

五、政府性基金预算支出情况

长沙学院校东区学生宿舍建设项目，2024年申报地方政府专项债券4500万元，2024年9月19日，学校收到该项目申请的地方政府专项债资金4500万元，截止2024年12月31日，项目使用专项债2972.91万元，剩余1527.09万元于2025年4月29日使用完毕。2025年申报地方政府专项债券12000万元，2025

年4月30日，学校收到该项目申请的地方政府专项债资金12000万元，截止2025年12月31日，项目使用专项债 9762.78万元，资金使用率81.36%。根据该项目施工总承包合同约定，项目工程款按工程形象进度控制节点支付。

学校“教学和科研仪器设备更新项目”于2024年6月通过市发改委可行性研究报告的批复，同年11月，收到市财政局下达的长沙学院教学和科研仪器设备更新项目超长期国债资金指标文，学校立即启动了项目采购工作。长沙学院机械工程学科设备更新—形状测量激光显微镜、长沙学院工程实训中心设备更新、长沙学院5G+北斗通导融合技术地面验证与实训平台、长沙学院水生物营养与品质调控湖南省重点实验室设备更新、长沙学院新一代移动通信创新应用实践平台及环境光催化应用技术湖南省重点实验室设备更新等均在2025年6前完成设备到货、安装调试、试运行、操作培训、验收、资产入库，2025年8月完成款项支付。截止目前我校超长期特别国债下达资金已完成支付1576万元，支付率达到100%。

六、国有资本经营预算支出情况

无

七、社会保险基金预算支出情况

无

八、部门整体支出绩效情况

2025 年，在上级党委政府的正确领导和关心支持下，学校坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习宣传贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，认真落实党中央决策部署和省委省政府、市委市政府工作要求，扎实推动党的建设、教学科研、师资队伍、特色学科、基础设施等各方面工作，取得明显成效，根据 2025 年软科中国大学排名，学校位居全国第 320 位，全省学院类高校第 1 位。学校在运行成本、管理效率、履职效能、社会效应、可持续发展能力和服务对象满意度等方面，具体情况报告如下。

（一）运行成本方面：厉行节约、结构优化、资金效益提升

2025 年，学校坚持“过紧日子”，推进精文简会、节能降耗，行政运行成本合理压减。严格预算管理，优化经费投向，重点向教学科研、人才引进、基础设施倾斜。强化审计监督，完成预算执行、食堂管理、基建维修等专项审计，规范资金使用，资金使用合规性与效益明显提升。积极拓宽筹资渠道，获批专项债 1.2 亿元、省级前期经费 500 万元，保障重点项目落地，财政资源配置效率持续优化。

（二）管理效率方面：制度完善、流程再造、治理效能增强

学校持续健全内部治理体系，完成《制度汇编》273 项，形成以章程为核心的制度闭环。深化精细管理，优化财务报销、科研经费管理等流程，推行重点工作清单化、项目化、闭环式督查，

党委、校长办公会决策落实效率提升。干部队伍建设持续加强，中层干部培训年均超 50 课时，2 名正职提拔至省属高校副职，基层组织建设提质，新增省级党建标杆项目 4 个。监督体系协同发力，纪委、审计、财务联动，廉政风险防控与内控执行更加严密，管理运行更加规范高效 。

（三）履职效能方面：党建引领、教学提质、科研突破、服务增效

政治建设全面加强，落实“第一议题”20 次、中心组学习 8 次，配合省委巡视并立行立改，管党治党责任压实。人才培养质量稳步提升，软科排名全国第 320 位、全省学院类高校第 1 位 。科研创新成效显著，国家自科基金 20 项（连续 3 年全省同类高校第一）、国家社科基金 8 项、教育部人文社科项目 14 项（全省第一、全国第 43 位）；横向经费到账 2484.57 万元，成果转化 14 项，新增省级智库与科研平台 2 个。服务地方能力增强，深度融入长沙文化科技融合发展，智库建言、技术支撑、人才供给作用凸显。

（四）社会效益方面：声誉提升、品牌彰显、贡献度提高

学校对外宣传发力，国家级媒体报道 77 篇、省级 300 篇，办学影响力持续扩大。清廉校园建设成效显著，“5 · 10 清廉活动月”参与 8000 余人次，获主流媒体点赞。社会认可度提升，优质生源占比达 93.1%，毕业生去向落实率 88.57%，居全省前

列，连续多届获评省就业创业工作“一把手工程”优秀单位。积极服务行业产业，横向合作与成果转化为区域经济创造显著效益，获“平安建设先进单位”“网络安全优秀防守单位”等称号，社会形象良好。

（五）可持续发展能力方面：规划引领、条件改善、后劲增强

学校启动“十五五”规划编制，明确办学定位与发展指标，“校园提质升级项目”纳入省重大投资项目，总投资 19.6 亿元。办学条件持续改善：校东区宿舍主体完工、食堂开工，新增教学设备 4480.11 万元，完成实验室建设 23 个、重点维修 11 项，实训支撑能力增强。银校合作深化，智慧校园建设提速，数字化支撑水平提升。人才、学科、科研平台协同发力，学科专业布局持续优化，文化与科技融合特色更加鲜明，学校中长期高质量发展基础更加坚实。

（六）服务对象满意度方面：民生暖心、保障升级、获得感增强

聚焦师生急难愁盼，全面落实长沙市关于教职工工资福利待遇的相关政策，改进后勤服务保障，做好物资采购、资产、房产管理。完成食堂专项整治，整改 5 方面 12 个问题，师生就餐环境与满意度提升。校园安全稳定，常态化开展消防、食品、实验室安全检查，落实 24 小时值班与辅导员住校制度，师生安全感

增强。畅通意见渠道，线上线下收集建议 70 余条并转化为举措，民主管理与师生参与度提升，整体满意度稳步提高。畅通学生应聘渠道，适度增设助学岗位，进一步拓宽资助覆盖范围。通过薪酬提标、岗位扩容、渠道优化等多项举措，切实减轻学生生活压力，增强学生经济保障感、校园归属感与生活幸福感，让勤工助学暖心政策惠及更多学生。

九、存在的问题及原因分析

（一）预算编制不够精准，部分项目预算执行率不高

2025 年学校整体支出预算数 61873 万元，执行数 58343 万元，整体支出执行率为 94.29%，项目支出执行率为 88.82%，科技专项、维护维修经费、大院运行费三个项目预算执行率不高。主要原因是年初部门预算编制时没能精准对接资金使用需求，导致部分科目预算冗余。如科技专项的其他对个人和家庭补助结余较多，主要是预估发放安家费金额不准确；大院运行费的电费结余较多，主要是未能充分考虑电费收回和节能降耗工作、等情况；维护维修经费的维修（护）费结余较多，主要是未能充分考虑维修项目在实施过程中因天气不利和使用部门需求变化等原因的影响。

（二）部分项目存在付款时间滞后的情况

2025 年学校物业服务费、保安服务费、部分维修项目和部分实验室项目存在支付时间滞后的情况，主要原因：一是对方单

位在项目验收及结算审计过程中存在资料整理拖沓、资料报送滞后、对审不及时等问题，致使项目验收推进缓慢、结算审核报告出具滞后，项目款项支付未能按照既定时间节点落实到位；二是新建维修项目推进中，长沙学院音乐楼局部维修和 313 栋公有住房维修改造项目在实施中因天气不利、使用部门需求变化等客观原因，导致项目竣工时间与预期有所差异，同时，因施工单位未能按学校报账要求提供完整的财务资料，致使未能按预定时点完成款项支付；三是教学业务经费涉及条目繁多，数量额度大，还包括各二级学院经费使用等问题，加之部分实验室项目整体建设周期比较长，学校和财政 12 月关账后，部分已完成验收项目无法支付。

（三）个别项目绩效目标完成情况不达标

如大院运行费中，物业员工在岗人数比目标人数少 1 人，主要原因是学校综二计划维修改造，未安排物业工作人员；物业和保安服务均存在履职不到位的情形，学校已严格按照合同约定依规进行扣款处理，同时督促物业保安公司压实服务责任、规范日常管理，全面提升服务品质，在保障服务质量稳定有序的前提下，实现合理管控、节约运营成本。

（四）绩效目标设定的精准性有待提高

部分项目设定的年初绩效目标未能全面合理反应项目实际情况，主要原因：一是衡量学校的一些关键绩效指标无法进行量

化，如学校的人才培养成效、校风学风、师德师风、育人温度与人文关怀、管理治理软实力、社会口碑等；二是学校各类建设和人才培育等项目，普遍存在投入周期长、成效显现慢、价值滞后释放的典型特征，师资梯队培育、学生综合素养塑造等都无法速成，科学研究、技术研发短期内很难形成显性效益，学科专业体系搭建也需要长期磨合才能形成核心办学竞争力，因此年度个别绩效目标的设定难以直接判定实际产出。

（五）绩效运行监控工作有待进一步提升

学校每年按要求完成绩效运行监控工作，但是部分项目实施部门侧重于业务完成情况梳理，未能将实际工作内容与项目支出情况联系起来，主要原因系经办人员专业能力与履职水平有限，对绩效分析、偏差研判、风险识别的专业能力参差不齐，对绩效评价规则理解不透彻，难以精准甄别运行问题。

十、下一步改进措施

结合本次预算执行与绩效管控暴露出的偏差问题，紧扣高校办学规律、项目建设特点，从预算编制、资金支付、指标管理、监控效能、协同管理五个方面制定整改提升举措，压实管理责任，推动预算执行与绩效目标同步落地。

（一）细化预算编制管理，提升资金测算精准度

1. 做实预算前期调研摸排。预算申报阶段，组织各业务部门全面梳理年度工作计划、项目实施清单，结合往年实际支出数据、

业务变动情况开展测算，杜绝粗放估编。重点针对安家费、水电能耗、维修维保等经常性支出，综合人员合同及支付次数安排、节能成效、场地改造、需求调整等多重因素核定年度预算额度，减少科目资金冗余沉淀。

2. 分类差异化核定项目预算。区分科研专项、运维保障、基建维修、教学建设等不同类型项目，按照项目实施周期、施工条件、业务变数预留合理弹性空间，兼顾预算刚性约束与实际使用灵活性，缩小预算与实际支出的偏差幅度。

3. 严格预算审核把关。财务部门联合归口管理部门开展预算联审，对测算依据不足、额度偏离实际的预算方案退回调整，从源头提升预算编制质量。

（二）压实结算各环节责任，加快款项支付进度

1. 前置项目结算规范要求。项目立项及合同签订阶段，明确资料报送、验收对账、审计结算的时限标准与资料规范，督促服务单位、施工企业按时整理报送审核材料，杜绝资料拖沓、对账滞后问题。

2. 动态跟进项目施工建设进度。针对维修改造、实验室建设类项目，密切跟踪天气、场地、使用需求等影响因素，提前统筹工期调整方案。督促施工方按财务报账规范筹备资料，项目完工后第一时间启动验收结算，压缩支付周期。

3. 统筹经费拨付时序安排。梳理全年项目支付台账，对周期

长、层级多的教学、实验室项目合理拆分付款节点，避开年末关账窗口期。提前预判结算进度，做到成熟一笔、支付一笔，最大限度减少年末积压未付款项。

（三）对标绩效目标整改补短，保障项目履职成效

1. 动态调整人员与服务配置。结合校园场地改造、区域功能调整规划，提前统筹物业人员排班调配，根据实际运行需求补齐岗位缺口，确保在岗人数达标匹配服务需求。

2. 强化服务履约日常监管。建立常态化巡查考核机制，定期核查物业、安保服务履职情况，对照合同标准细化考核细则。持续运用扣款约束、约谈督促等方式倒逼服务方整改问题，优化服务质量，平衡服务保障与成本管控关系。

3. 建立指标偏差即时处置机制。发现绩效指标偏离目标时，第一时间分析成因、制定补救方案，及时纠偏止损，保障各项绩效任务有序达成。

（四）优化绩效目标体系，贴合办学实际规律

1. 构建量化指标与定性指标相结合的目标框架。针对校风学风、师德建设、人才培养、办学口碑等难以量化的育人成效，设置层级化、描述性定性考评标准，多维度综合评判项目价值。

2. 适配长周期项目设定分级目标。不单纯以年度短期成效评判项目价值，尊重科研创新、师资培育、学科建设见效慢的客观规律，合理设定阶段性目标，客观反映项目积淀成长过程。

3. 结合历年绩效完成情况动态修正目标。总结往期指标落地偏差问题，优化目标取值标准，让绩效设定既具备考核约束性，又贴合项目真实发展节奏。

（五）强化绩效运行监控，全面提升管控履职能力

1. 树立业财融合管控思维。引导各业务部门转变工作理念，同步统筹业务推进与经费使用、绩效达成情况，做到业务开展、资金支出、绩效研判一体推进。

2. 加强业务实操专项培训。定期组织绩效政策、偏差分析、风险识别、评价研判等内容培训，提升经办人员专业素养，加深对绩效管控规则的理解，增强甄别问题、分析偏差、预判风险的实操能力。

3. 健全常态化闭环监控机制。定期开展项目运行自查、联合核查，跟踪整改落实成效。打通部门信息壁垒，共享项目进度、资金使用、绩效推进数据，形成联动监控合力，全面提升学校绩效运行整体管控水平。

十一、绩效自评结果拟应用和公开情况

学校绩效自评结果将作为完善政策和改进管理的重要依据，同时，绩效自评结果与下年度部门预算安排和立项等相结合，重点保障绩效好的项目，对绩效较低的项目结合实际情况扣减相应预算资金，学校绩效自评报告按要求随决算一同公开。

十二、其他需要说明的情况

无

附件：政府性基金预算支出情况表

1.长沙学院校东区学生宿舍建设项目付款明细（专项债）

2.长沙学院教学和科研仪器设备更新项目超长期国债付款明细

长沙学院校东区学生宿舍建设项目付款明细（专项债）

单位：万元

序号	摘要	支付时间	支付金额	专项债余额	备注
1	**2025 年专项债期初余额**			**1527.09**	
2	施工总承包（2025.1-2 月农民工工资）	2025.3.12	189.82	1337.28	
3	施工总承包（进度款第一节点付至 8%）	2025.3.19	1043.58	293.70	
4	施工总承包（2025.3 月农民工工资）	2025.3.31	126.91	166.79	
5	施工总承包（2025.4 月农民工工资）（1/2）	2025.4.29	166.79	0.00	第一批专项债 4500 万该节点支付完毕
6	施工总承包（2025.4 月农民工工资）（2/2）	2025.5.8	129.39	11870.61	2025.4.30 收到第二批专项债资金 12000 万元
7	施工总承包（2025.5 月农民工工资）	2025.5.29	390.99	11479.62	
8	施工总承包（进度款第二节点付至 43%）	2025.5.29	3595.41	7884.21	

9	施工总承包（2025.6 月农民工工资）	2025.6.27	298.76	7585.45	
10	校东区学生宿舍电梯采购（第一节点，付至合同价 50%）	2025.7.9	59.73	7525.72	
11	施工总承包（2025.7 月农民工工资）	2025.7.24	167.90	7357.82	
12	施工总承包（2025.8 月农民工工资）	2025.8.25	171.54	7186.28	
13	施工总承包（2025.9 月农民工工资）	2025.9.24	351.50	6834.78	
14	施工总承包（进度款第三节点付至 51%）	2025.10.15	421.30	6413.48	
15	施工总承包（2025.10 月农民工工资）	2025.10.30	297.40	6116.08	
16	校东区学生宿舍全过程咨询（进度款第三次支付付至 50%）	2025.11.25	65.73	6050.34	
17	施工总承包（2025.11 月农民工工资）	2025.12.1	300.05	5750.29	
18	校东区学生宿舍电梯采购（第二节点，付至合同价 95%）	2025.12.24	53.76	5696.53	
19	施工总承包（2025.12 月农民	2025.12.29	198.81	5497.72	

	工工资）				
20	施工总承包（进度款第四节点付至 74%）	2025.12.30	3260.50	2237.22	

长沙学院教学和科研仪器设备更新项目超长期国债付款明细

序号	使用单位	项目名称	合同金额（万元）	合同编号	供货商	经费来源		完成情况	付款金额（万元）	项目类型
						国债资金（万元）	配套资金（万元）			
1	机电工程学院	长沙学院机械工程学科设备更新--形状测量激光显微镜项目	137.78	CSCG-2024121 20082-1	湖南正欣科学仪器有限公司	137.78	/	已付款	137.78	国债
2	机电工程学院	长沙学院工程实训中心设备更新项目	399.39	CSCG-GK-2024 121900 03-1	湖南林海科技发展有限公司	399.39	/	已付款	399.39	国债

3	机电工程学院	长沙学院工程实训中心设备更新项目（空调部分）	1.18	长财电采[2024]183058	湖南省腾晟达科技有限公司	1.18	/	已付款	1.18	国债
4	电子信息与电气工程学院	长沙学院5G+北斗通导融合技术地面验证与实训平台项目	197.9	CSCG-GK-2024121100 59-1	湖南遥光科技有限公司	197.9	/	已付款	197.9	国债
5	电子信息与电气工程学院	长沙学院新一代移动通信创新应用实践平台项目	98.1	CSCG-2024122 50013-1	大唐移动通信设备有限公司	98.1	/	已付款	98.1	国债
6	生物与化学工程学院	水生物营养与品质调控湖南省重点实验室设备更新项目	202	CSCG-GK-2024122500 19-1	湖南迪蒙科技有限公司	202	/	已付款	202	国债
7	材料与环境工程学院	环境光催化应用技术湖南省重点实验室设备更新项目	456.5	CSCG-GK-2024122500 15-1	湖南山睿科技有限公司	456.50	/	已付款	456.5	国债

8	机电工程学院	长沙学院大学生工程实训中心二期项目	698.2	CSCG-2025061 80022	武汉鑫卓雅科技发展有限公司	83.15	615.05	已付款	422	国债83+自筹615